

# Un generador de alta potencia

CONSIGUIO TENTAR A VARIOS INVERSORES PARA QUE DESEMBOLSEN 20 MILLONES DE DOLARES EN UN PARQUE DE OFICINAS QUE FUNCIONARA CON LA MODALIDAD DE UNA ZONA FRANCA. Y SUEÑA CON UN PUERTO MADERO EN MONTEVIDEO.

Texto: Javier Pastoriza • Fotos: Andrés Gomensoro



**C**uando le preguntan cuál es su profesión, responde que es abogado. Pero en realidad, Francisco Ravecca debería presentarse como emprendedor. Su vida profesional desborda de creaciones empresariales y, si bien hoy está al frente de una realización que le demanda todas las horas de su día, no deja de pensar en nuevos proyectos.

**¿Qué lo motivó a desarrollar nuevas empresas?**

Apenas me recibí, me di cuenta de que la

abogacía no era lo mío. Entonces me fui a los Estados Unidos para estudiar Administración de Empresas, hice un MBA en Harvard y conseguí trabajo en un fondo de inversiones. Luego entré a trabajar en un banco y posteriormente me enviaron a la Argentina. Allí estuve dos años, hasta que con mi mujer nos vinimos para Montevideo. Fue en marzo de 1999, tras la devaluación de Brasil y en los prolegómenos de la crisis financiera en la Argentina y Uruguay. Fundé una empresa llamada *Mercosur Consulting Group* y empecé a asesorar a otras compañías.

**¿Qué lo llevó a tomar esa decisión?**

En el banco me había dado cuenta de que era un engranaje de una gran maquinaria perfecta, apenas uno más entre 2.500 personas. Por medio de un amigo que había estudiado conmigo en Harvard, vi una buena oportunidad laboral. El había generado *deremate.com*, me sumó a su equipo, trajimos la idea a Uruguay y la extendimos a toda América latina. Después, gracias a otro ex compañero de Harvard, trajimos *Endevor* a Uruguay. Eso terminó de redondear mi perfil como emprendedor.

**¿Cómo y por qué llega a la creación de Aguada Park?**

Es en otra etapa. Con Paul Elberse y Diego Pozzi, montamos *Ficus Capital*, pero luego de un tiempo me fui. Sin embargo, antes de irme había concretado una entrevista en los Estados Unidos con Michael Dell, el fundador y CEO de la empresa que lleva su nombre y es una de las mayores fabricantes de computadoras del mundo. Fuimos con mi actual socio, Roberto Yanuzzi, a

ofrecerle negocios para que invirtiera en Uruguay. Estuvimos una hora y media conversando con él y le gustaron algunas de las propuestas que le hicimos.

**¿Qué ideas le plantearon?**

La posibilidad de establecer *call centers* o empresas de desarrollo de software, aprovechando las ventajas que ofrece Uruguay. Para hacer la inversión, *Dell* nos dijo que debía haber 100 mil personas en Uruguay que hablaran en inglés. Con Yanuzzi nos pusimos a trabajar en cómo armar un *call center* en Montevideo, y en preparar un plan de negocios que fuera adecuado para el nivel de inversionistas y de deuda que podíamos encarar. Así surgió *Aguada Park*, una plataforma de servicios globales.

**De la idea a la concreción, ¿cuánto tiempo pasó?**

Para mí, bastante. Primero hubo que conseguir el visto bueno del gobierno. Le presentamos la idea al ministro Danilo Astori, a quien le gustó. Es que, de alguna forma, estábamos innovando desde que planteamos establecer una zona franca en el

## TRANSPARENCIA

“ES LA PRIMERA VEZ QUE NEGOCIO CON EL ESTADO, Y TENGO QUE SER SINCERO: NUNCA ME ENCONTRE CON NINGUNA SUGERENCIA DE COIMAS O COSAS ASI, COMO EN OTROS PAISES. INCLUSO DE UN GOBIERNO QUE, COMO FUERZA POLITICA, SE HABIA OPUESTO A LAS ZONAS FRANCA.”



centro de Montevideo. La presentación fue en septiembre de 2005, y el 31 de julio de 2007 teníamos la aprobación final. Lo más difícil fue obtener los inversores, que son mayormente un grupo danés y una familia uruguaya que vive en Nueva York. Estamos hablando de 20 millones de dólares. **¿Qué significa que en *Aguada Park* “no va a entrar ni un tornillo”?**

Que, a diferencia de otras zonas francas, ésta va a ser exclusivamente un parque de oficinas, donde se instalarán *call centers*, empresas para desarrollo de software e internet, bancos, servicios profesionales y *Business Process Outsourcing*. No habrá industrias. En la primera etapa, que se inaugurará en marzo de 2010, habrá una primera torre, de veinte pisos, con 22 mil metros cuadrados, sólo con oficinas. Tenemos propuestas por el 250 por ciento de la capacidad que tiene la primera torre, y concretados ya contratos por el 12 por ciento del total disponible.

**¿Qué tipo de gente trabajará allí?**

Jóvenes de primer empleo, para generar experiencia, y gente de entre 40 y 60 años que aquí tendrá su oportunidad. Pensamos que puede haber alguna dificultad

para encontrar analistas de sistemas o programadores, pero eso tendrá que ser tema de los centros de estudio, que deberán preparar más gente o diseñar carreras más cortas. Estimamos que habrá entre 2.000 y 2.500 personas trabajando por torre.

**¿Por qué cree que se confía en Uruguay para emprendimientos de este tipo?**

Porque en Uruguay hay reglas claras y permanentes. No importa quién ejerza el gobierno: son condiciones que atraen a los inversores. Hay una ley de zonas francas que es muy interesante, como no la hay en otros países, donde se manejan por decretos de exoneraciones impositivas. Un presidente en uno de esos países se levanta en un mal día y puede cambiar el decreto. Pero aquí hay una ley. Da mucha seguridad jurídica. Especialmente en dos de sus artículos: uno sostiene que el gobierno tiene que resarcir cualquier daño y perjuicio que se le ocasione a un usuario de zona franca por cualquier modificación en la ley, y el otro establece que si el operador de la zona franca llegara a quebrar, el Estado deberá dar cumplimiento a todos los contratos de usuarios. Son datos que dan mucha seguridad. **G**

## EL FUTURO

“SIEMPRE ESTOY PENSANDO EN LO QUE VOY A HACER MAS ADELANTE. OBTIENIENDO, ESTE PROYECTO ME LLEVA MUCHO TIEMPO Y ESFUERZO Y VOY A SEGUIR EN EL. PERO HAY QUE PENSAR, POR EJEMPLO, EN COMO PROVEER DE INFRAESTRUCTURA COMERCIAL Y DE SERVICIOS A TODA LA GENTE QUE TRABAJARA EN AGUADA PARK. Y TAL VEZ HASTA DESARROLLARLO. ¿QUIEN DICE QUE ESA ZONA DE MONTEVIDEO NO PUEDA SER UN FUTURO PUERTO MADERO? ¿HAY ALGUN EDIFICIO LINDO Y DONDE SE PUEDE HACER MUCHO, COMO EL DE LA HOY ABANDONADA ESTACION CENTRAL DE AFE? PIENSO CONSTANTEMENTE EN TODO LO QUE SE PODRIA HACER EN LA ZONA, PERO TAMBIEN EN QUE HOY, MI RESPONSABILIDAD SE LLAMA AGUADA PARK”, SOSTIENE.